



Kommunledningsförvaltningen
Jonas Ahlström
0171-62 51 76
jonas.ahlstrom@enkoping.se

Kommunstyrelsens personalutskott

Förslag på uppdrag om rekommendation gällande antal medarbetare per chef inom Vård och omsorgsförvaltningen

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen får i uppdrag att samordna en process där Vård och omsorgsförvaltningen formulerar rekommendationer för antal medarbetare per chef.

Beskrivning av ärendet

Antalet medarbetare per chef är en aktuell fråga i relation till kommunens ledningsfilosofi. Där uttalas ambitionen om att ledarskap ska kunna bedrivas i en arbetsvardag präglad av rätta förutsättningar.

Kommunledningsförvaltningen har fått i uppdrag att presentera ett förslag på uppdrag gällande framtagandet av riktlinjer eller rekommendationer om antalet medarbetare per chef inom vård och omsorgsnämnden. Bakgrunden till uppdraget handlar bland annat om att Vård och omsorgsnämnden har uttalat en målsättning om att chefer år 2023 inte bör ha ansvar för fler än 40 medarbetare per chef. Detta som en strategiskt viktig parameter när det handlar om att få rimliga förutsättningar för ett gott och hållbart ledarskap över tid.

Kommunledningsförvaltningens bedömning

Ett uppdrag föreslås formuleras där kommunledningsförvaltningen samordnar en process där vård och omsorgsnämnden gör en nulägesanalys och utifrån den tar fram en strategi kopplad till kommunfullmäktiges mål som handlar om att ledare och chefer känner att de har rätt förutsättningar att leda. Infallsviklen handlar i huvudsak om organisatoriska förutsättningar kring medarbetargruppers storlek och en handlingsplan för att påverka eventuell obalans i dessa delar. Analysen kan även komma att belysa andra faktorer för ett hållbart ledarskap över tid.



Håkan Sandberg
HR-chef
Enköpings kommun

Jonas Ahlström
Ställföreträdande HR-chef
Enköpings kommun