



Vård- och omsorgsförvaltningen
Maria Palm
0171-625678
maria.palm@enkoping.se

Vård- och omsorgsnämnden

Ekonomi – effektiviseringsåtgärder i samband med budget 2024 - Ta bort den extra nattbemanning som införts på särskilt boende

Förslag till beslut

Förslag till nämnden

Vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att arbeta vidare med åtgärden - Ta bort den extra nattbemanning som införts på särskilt boende.

Beskrivning av ärendet

Vård- och omsorgsnämnden beslutade vid sammanträdet den 13 december 2023, paragraf 157, att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram möjliga förslag på åtgärder för att få en budget i balans. Initialt krävs åtgärder för att kostnader inte ska överstiga intäkter i den budget som läggs för 2024. Förvaltningen bedömer att fler åtgärder kommer krävas under året för att ha en budget i balans vid årets slut.

Uppdraget med förslag på 7 åtgärder redovisades på vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 17 januari 2024, paragraf 4, och förvaltningen fick då i uppdrag att arbeta vidare med alla.

Förvaltningen har nu arbetat fram underlag bestående av risk- och konsekvensanalyser ur samtliga perspektiv samt möjlig tidsplan för åtgärderna. Förvaltningen har valt att dela upp redovisningarna i separata tjänsteskrivelser.

Denna redovisning gäller:

- Ta bort den extra nattbemanning som införts på särskilt boende, **9,1 mnkr** (helårseffekt).

Vård- och omsorgsförvaltningens bedömning

Under åren 2021–2022 gjorde förvaltningen, på uppdrag av nämnden, satsningar på utökad nattbemanning på äldreboenden med medel från Socialstyrelsens Äldreomsorgssatsning. Anledningen var de ökade kraven från Socialstyrelsen på en bemanning där personal ska finnas dygnet runt och utan dröjsmål kunna uppmärksamma om en boende behöver hjälp och stöd. Utökningen gjordes på de

boenden som hade den lägsta bemanningen i förhållande till antalet kunder och där den fysiska byggnationen påverkar möjligheten till att kunna uppmärksamma behov av hjälp och stöd.

Den satsning som gjordes har gett ökade möjligheter till att inom mer rimlig tid ge det stöd de boende behöver. Satsningen har också minskat de risker känslan av ensamarbete kan medföra för förvaltningens medarbetare. Detta i sin tur ger bättre förutsättningar att arbeta för ökad kvalitet i insatserna och för att minska känslan av stress hos medarbetarna, vilket också påverkar bland annat sjukfrånvaron.

Ekonomiska konsekvenser:

6,7 mnkr (13,5 årsarbetare fördelat på 7 särskilda boenden) Beräkningen är utifrån helårseffekt.

Viss kostnad kommer att finnas kvar då en ökad bemanning vid exempelvis vak inte kan tas bort och som idag oftast kan lösas utifrån den extra nattbemanningen.

Konsekvenser för kund:

- Kunden kan få vänta längre på att få hjälp när den larmar.
- Mindre tillsyn och omvårdnad under ensamarbete kan öka otrygghetskänsla hos kunder.
- Med färre medarbetare blir det svårare att vara inom höravstånd och skyndsamt ge insatser.
- Risk för sämre stöd/hjälp då insatser oftare får utföras av endast en personal.

Konsekvenser för medarbetare:

- Med färre medarbetare blir det utökat ansvar och mer arbetsuppgifter för varje medarbetare, vilket medför ökad arbetsbelastning.
- Risk för mer ensamarbete där chef måste göra bedömningar och att beslut fattas som inverkar på arbetsmiljön och upplevelse av säkerhet.
- Risk för stress.
- Risk för ökad sjukfrånvaro.

Övrigt:

- Risk för konsekvenser vid inspektion från IVO där allt från dialog, till kritik och föreläggande kan bli aktuellt.

Tidsplan:

Vid beslut den 21 februari 2024 är bedömningen att åtgärden kan vara genomförd från och med september 2024.

Lotta Tronêt
Förvaltningschef
Enköpings kommun

Maria Palm
Verksamhetschef
Enköpings kommun